

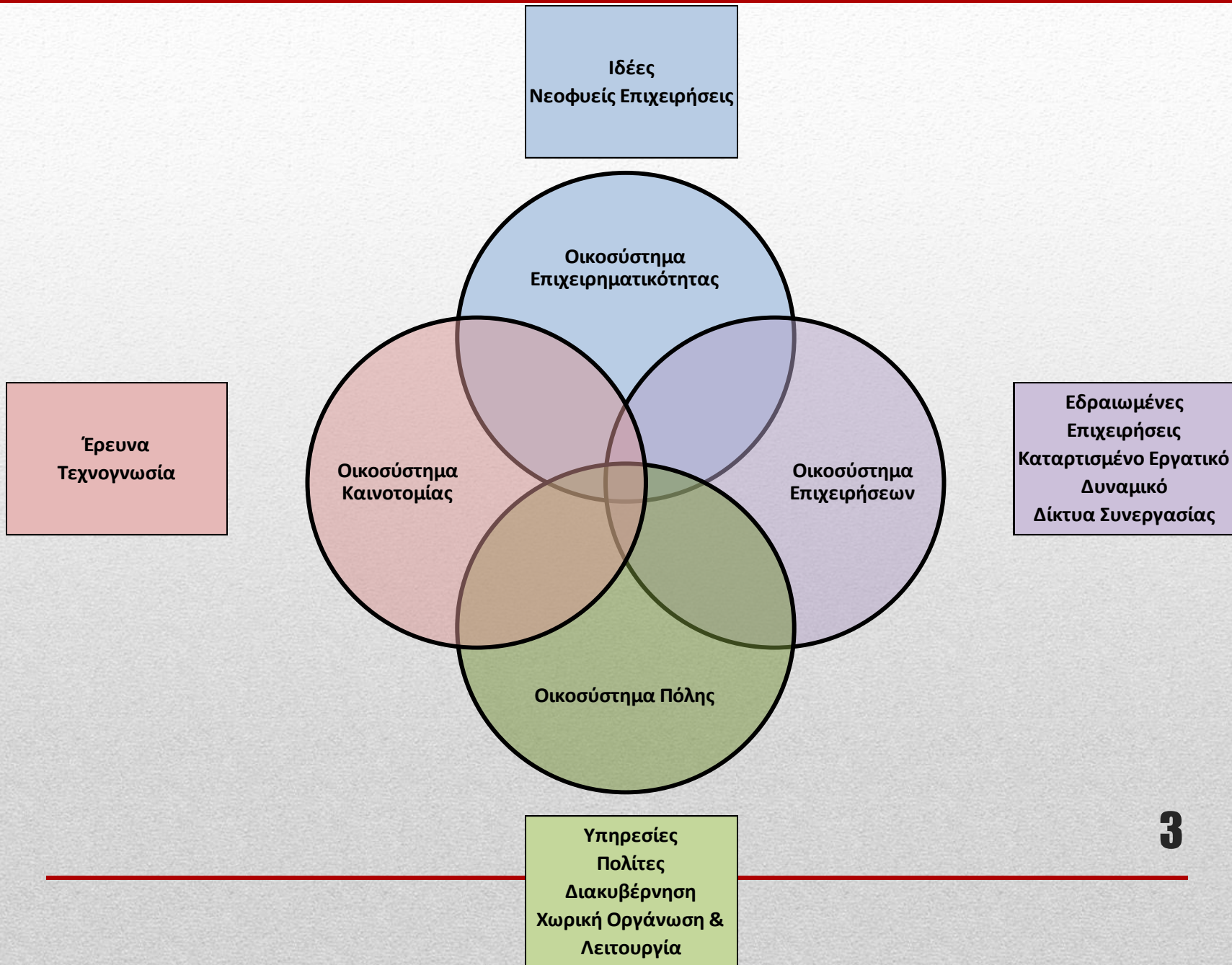
Έξυπνη εξειδίκευση – επιχειρηματική ανακάλυψη στο πλαίσιο των ΟΧΕ - ΒΑΑ

Τασία Λαγουδάκη,
Πολεοδόμος Χωροτάκτης

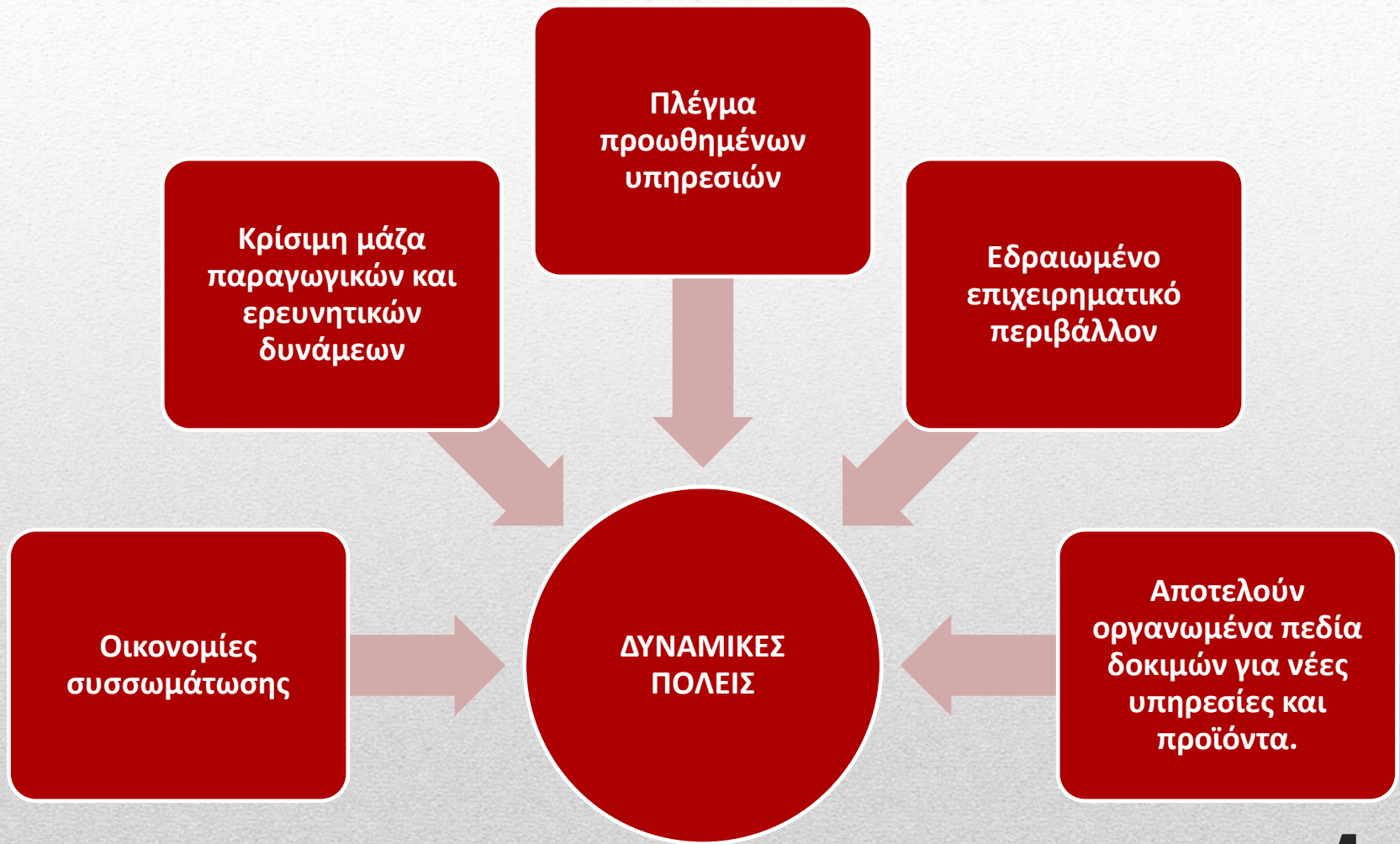
Τα ζητήματα που τίθενται

- Ποια είναι τα σημεία διεπαφής της στρατηγικής των ΟΧΕ – ΒΑΑ με εκείνη της Έξυπνης Εξειδίκευσης;
- Οι πόλεις μπορούν να αποτελέσουν πεδίο εφαρμογής και ανάπτυξης καινοτομιών;
- Οι ΟΧΕ – ΒΑΑ μπορούν και πρέπει να εντάσσονται σε μια ολοκληρωμένη στρατηγική και ποια είναι τα χαρακτηριστικά μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής;
- Ποιες είναι οι προϋποθέσεις για την ανάπτυξη δυναμικών οικοσυστημάτων καινοτομίας στο πλαίσιο των ΟΧΕ – ΒΑΑ;
- Είναι η επιχειρηματική ανακάλυψη διαδικαστική, τυπική υποχρέωση ή ουσιαστική προϋπόθεση για την ανάπτυξη οικοσυστημάτων καινοτομίας;
- Ποιες είναι οι κρίσιμες προϋποθέσεις και τα κατάλληλα εργαλεία για μια αποτελεσματική εφαρμογή Έξυπνης Εξειδίκευσης στο πλαίσιο των ΟΧΕ – ΒΑΑ;

Σημεία Διεπαφής Χωρικών και Κλαδικών πολιτικών



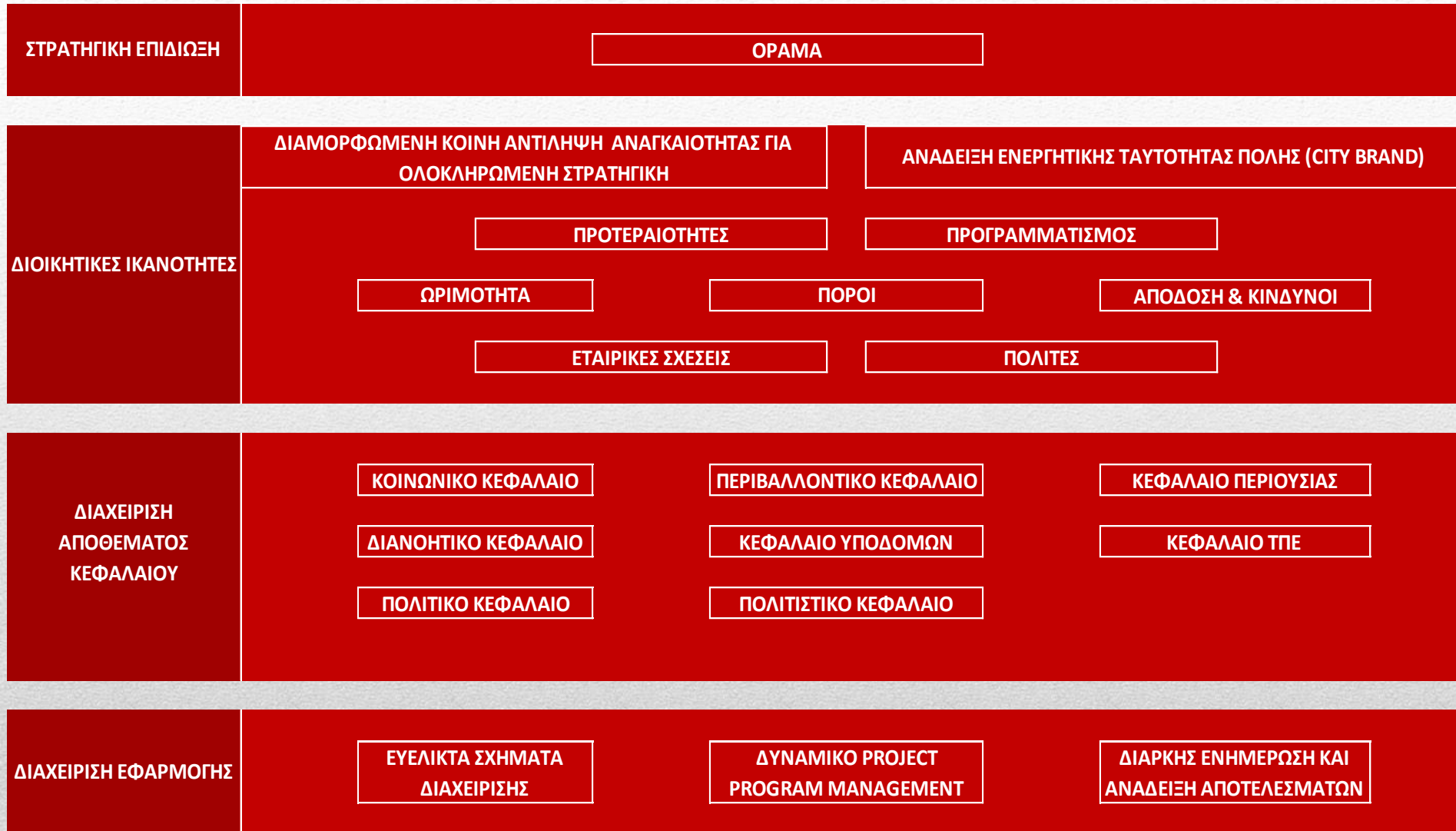
Οι πόλεις προσφέρονται για την εφαρμογή νέων καινοτόμων στρατηγικών



Οι πόλεις βρίσκονται αντιμέτωπες με σημαντικές απειλές και ευκαιρίες



ΟΧΕ – ΒΑΑ ενταγμένες σε Ολοκληρωμένη Στρατηγική Αστικής Ανάπτυξης



Δημιουργία Δυναμικών Οικοσυστημάτων Καινοτομίας στο πλαίσιο των ΟΧΕ – ΒΑΑ



Επικέντρωση σε περιοχές εξειδίκευσης που διαθέτουν υψηλή δυναμική, κρίσιμη μάζα και υπάρχουν δυνατότητες και ευκαιρίες εξέλιξης. Αξιοποίηση εδραιωμένων τομέων για την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων.

Παράδειγμα Οικοσυστήματος : Ευφυής Πόλη και Έξυπνη Εξειδίκευση

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΦΟΡΕΙΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ	ΕΒΕ	ΤΡΑΠΕΖΕΣ
---	--	-----------------------------------	-----	----------



ΔΕΥΑ	ΦΟΡΕΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΔΗΜΟΣ	ΦΟΡΕΙΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	ΦΟΡΕΙΣ & ΔΟΜΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ & ΠΡΟΝΟΙΑΣ	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ & ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ
ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ					ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ



Παράδειγμα Οικοσυστήματος : Αστική Συγκοινωνία και Έξυπνη Εξειδίκευση

Η διαδρομή στην επανάσταση της αυτόνομη κίνησης οχημάτων στο Ελσίνκι της Φινλανδίας



Νέες startups και επιχειρήσεις γεννιούνται γύρω από την ιδέα για αυτόνομη οδήγηση

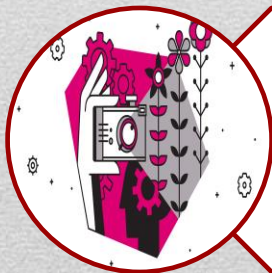
Άλλα παραδείγματα δυναμικών οικοσυστημάτων καινοτομίας ανάλογα με τα χαρακτηριστικά των ΟΧΕ – ΒΑΑ



Μετάβαση στην κυκλική οικονομία και ανάπτυξη δραστηριοτήτων κατά μήκος της αλυσίδας αξίας των αποβλήτων – Συγκεντρώσεις δραστηριοτήτων κυκλικής οικονομίας



Αντιμέτωπιση της κλιματικής αλλαγής, εξοικονόμηση ενέργειας, ειδικά υλικά και συστήματα παρακολούθησης.



Ανάπτυξη της δημιουργικής βιομηχανίας με αφετηρία εδραιωμένες δραστηριότητες πολιτισμού και αξιοποίηση των συνεργειών.

Η επιχειρηματική ανακάλυψη είναι μια συμμετοχική διαδικασία, με συστηματική αλληλεπίδραση από τα κάτω προς τα πάνω κατά την οποία οι συμμετέχοντες από διαφορετικά περιβάλλοντα (δημόσιας διοίκησης και της πολιτικής, των επιχειρήσεων, της ακαδημαϊκής κοινότητας, της κοινωνίας των πολιτών) στοχεύουν στη διαμόρφωση ενός πλαισίου χάραξης πολιτικής για την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων και τη δημιουργία των κατάλληλων συνθηκών που θα διευκολύνουν την υλοποίηση επιχειρηματικών πρωτοβουλιών



Η επιχειρηματική ανακάλυψη στην πράξη

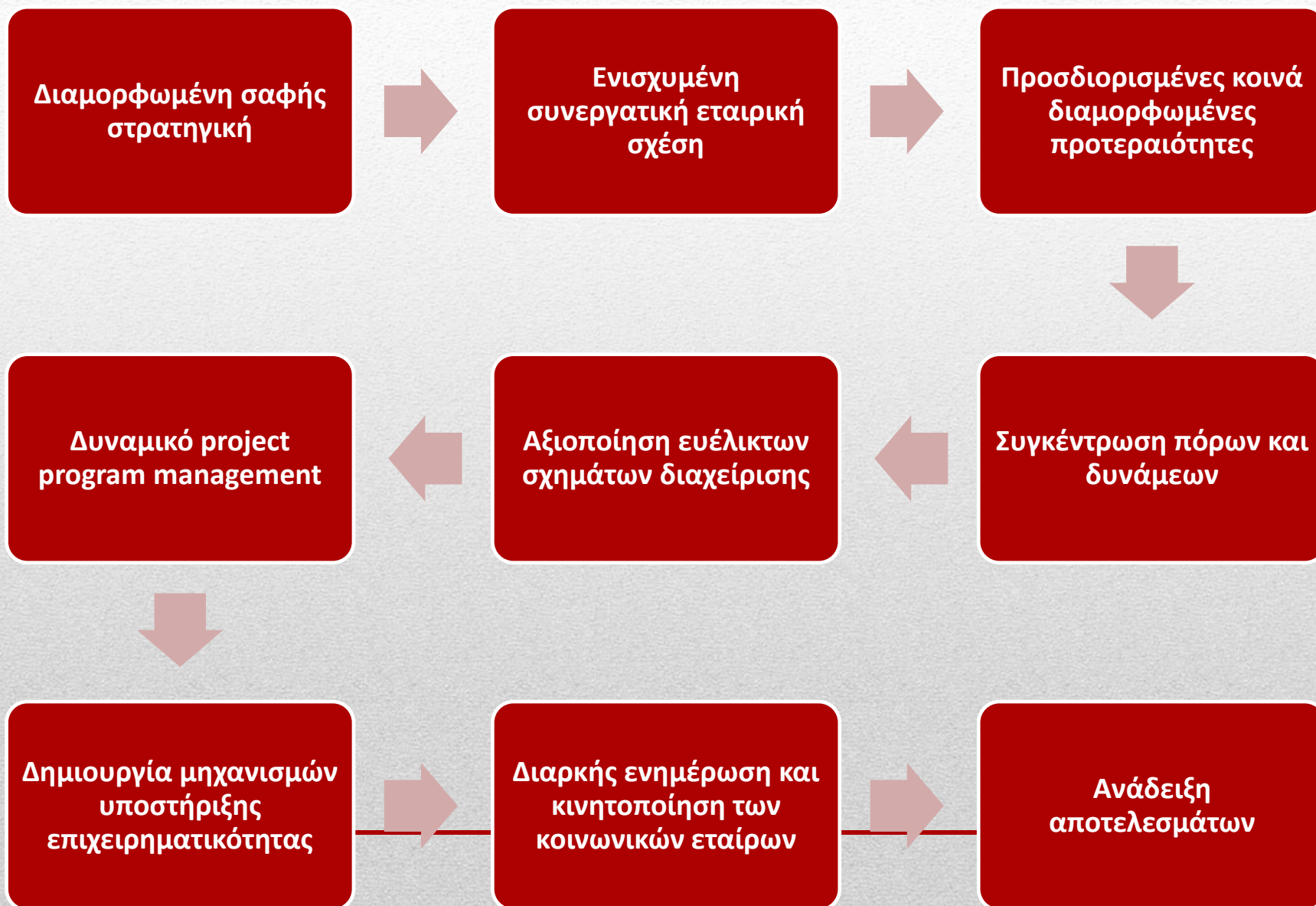
Από την εμπειρία υλοποίησης της διαδικασίας επιχειρηματικής ανακάλυψης σε Περιφερειακό επίπεδο προκύπτει ότι :

Απαιτείται η δημιουργία και λειτουργία μιας πλατφόρμας καινοτομίας ανά Τομέα / Πεδίο εξειδίκευσης, σημαντική προετοιμασία σε επίπεδο πλατφόρμας, διαβούλευση – συμμετοχική άσκηση, αξιολόγηση συμπερασμάτων και επιμέρους διαβουλεύσεις.

- Απαιτήθηκε 1,5 χρόνος για την διαδικασία επιχειρηματικής ανακάλυψης σε 3 τομείς με περιορισμένο αριθμό πεδίων εξειδίκευσης .
- Για τους 3 τομείς κατατέθηκαν στις πλατφόρμες 239 προτάσεις εκ των οποίων οι 200 παρουσιάστηκαν στην διαβούλευση – συμμετοχική άσκηση
- Για την διαβούλευση – συμμετοχική άσκηση ήταν απαραίτητη η παρουσία ενός ειδικού εμπειρογνώμονα ανά 15 έως 20 συμμετέχοντες

- Η διαδικασία επιχειρηματικής ανακάλυψης είναι χρονοβόρα και καθυστερεί την έναρξη υλοποίησης των δράσεων ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας, στην ουσία όμως λειτουργεί ως στάδιο ωρίμανσης των δράσεων και επιδρά θετικά ως προς την αποτελεσματική και έγκαιρη επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί.
- Οι πλατφόρμες καινοτομίας πρέπει να εμπλέκονται σε μια επαναληπτική διαδραστική διαδικασία διαβουλεύσεων κατά τη διάρκεια της οποίας τα ενδιαφερόμενα μέρη (Δημόσια Διοίκηση / Επιχειρήσεις / Ερευνητικοί Φορείς / Κοινωνία των Πολιτών) αναλύουν, σχεδιάζουν, και προσαρμόζουν τις επενδυτικές και τεχνολογικές στρατηγικές ανάλογα με το εξελισσόμενο ανταγωνιστικό περιβάλλον και τις τάσεις της αγοράς (entrepreneurial discovery)

Κρίσιμες Προϋποθέσεις εφαρμογής Έξυπνης Εξειδίκευσης στο πλαίσιο των ΟΧΕ – ΒΑΑ

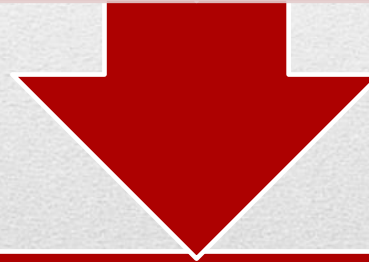


Αξιοποίηση των Κατάλληλων Εργαλείων

Θεσμική κατοχύρωση ολοκληρωμένων στρατηγικών (Σχέδια Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων – ΣΟΑΠ , Περιοχές Ειδικών Χωρικών Παρεμβάσεων – ΠΕΧΠ)

Αποφυγή αποσπασματικών λύσεων ανάγκης και
μακροπρόθεσμος σχεδιασμός

Ολοκληρωμένος σχεδιασμός σε βάθος χρόνου
ανεξάρτητα από προγραμματικές και πολιτικές
περιόδους



Μηχανισμός παρακολούθησης και αξιολόγησης της υλοποίησης στην περιοχή εφαρμογής των ΟΧΕ

Διαχρονική βάση
αξιόπιστων στοιχείων
και δεικτών
τεκμηρίωσης της
λογικής της παρέμβασης

Διασφάλιση συστηματικής
συνεργασίας και
αλληλοενημέρωσης όλων
των φορέων υλοποίησης και
χρηματοδότησης

Έρευνες πεδίου για
καταγραφή αλλαγών στις
αντιλήψεις, πρακτικές και
προοπτικές των
εμπλεκόμενων μερών

Ευέλικτη εφαρμογή και
περιοδικός
επανασχεδιασμός

Αξιοποίηση των Κατάλληλων Εργαλείων

Μηχανισμοί υποστήριξης επιχειρηματικότητας στην περιοχή εφαρμογής των ΟΧΕ

Διαρκής διαβούλευση με τον ιδιωτικό τομέα και τα ερευνητικά κέντρα

Εστίαση σε περιορισμένο αριθμό δραστηριοτήτων

Δημιουργία οικοσυστημάτων και ενεργή διαχείριση τους



Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων και συγκέντρωση πόρων

Μείωση των χρονικών κενών από την ολοκλήρωση της διαδικασίας επιχειρηματικής ανακάλυψης έως την έκδοση των προσκλήσεων

Αντιμέτωπιση του φαινομένου ανταγωνιστικών προσκλήσεων από διαφορετικούς φορείς χρηματοδότησης, που υπονομεύουν την πλήρη αξιοποίηση των αποτελεσμάτων επιχειρηματικής ανακάλυψης

Χρηματοδότηση των αρχών σχεδιασμού και εφαρμογής των ΟΧΕ για υπηρεσίες δυναμικού project program management και παρακολούθησης, αξιολόγησης

**Ευχαριστώ για την
προσοχή σας**